



CORSO DI FORMAZIONE

## PROJECT MANAGEMENT PER SISTEMI DI TRASPORTO: FERROVIE, STRADE, AEROPORTI E IMPIANTI FISSI

per la Certificazione di Project Manager  
(UNI ISO 21502, UNI 11648)

Modulo 1 (8 ore)	Project management e norma UNI ISO 21502
Modulo 2 (16 ore)	Conoscenze tecnico-metodologiche Pratiche integrate e pratiche di gestione di project management
Modulo 3 (20 ore)	Conoscenze comportamentali e di contesto Concetti di project management agile e lean Complementi ed Esercitazioni
Modulo 4 (8 ore)	Casi applicativi di Project Management
Modulo 5 (4 ore)	Preparazione all'esame di Certificazione di project manager UNI 11648
Modulo 5. Supporto post-corso per la preparazione alla certificazione (3 ore)	Materiale didattico <i>Tutoring collettivo</i> <i>Tutoring individuale</i>

**Date: dal 15 gennaio al 26 febbraio 2024**

In accreditamento per **16 o 52 CFP** agli ingegneri e periti industriali, diplomati e laureati, iscritti all'Albo, in funzione del percorso formativo scelto

Segreteria Organizzativa: CIFI - Via Giovanni Giolitti, 46 – Roma Termini - [Segreteriatecnica@cifi.it](mailto:Segreteriatecnica@cifi.it)

## **Indice**

Obiettivi del corso.....	3
A chi si rivolge.....	5
Webinar di presentazione del corso .....	7
Programma del corso .....	8
Tutoring collettivo ed individuale.....	14
Percorsi di certificazione.....	15
Crediti Formativi Professionali.....	16
Partecipazione e recupero delle lezioni in caso di assenza .....	17
Materiale didattico .....	18
Docenti.....	18
Costi di adesione al corso .....	21
Modalità d’iscrizione .....	24
Modulo d’iscrizione.....	25
Presentazione del CIFI.....	26
Presentazione di CIFI Servizi .....	28
Domanda di iscrizione al CIFI.....	29
La norma UNI 11648 e la certificazione di Project Manager.....	30

## ***Obiettivi del corso***

Il corso ha lo scopo di fornire a tutti coloro che operano nel campo del Project Management e attività correlate le conoscenze necessarie per gestire in modo appropriato ed efficace la Gestione Progetti in conformità con le norme di settore (UNI ISO 21500 e in particolare UNI ISO 21502:2021).

Nell'organizzare il presente nuovo corso, che valorizza le competenze sviluppate e fa seguito agli interventi formativi in materia avviati oltre 10 anni fa in tema di project management, il CIFI risponde alle esigenze dell'evoluzione normativa in materia e dei nuovi riferimenti del nuovo Codice degli appalti.

I contenuti formativi del corso sono riconosciuti da Organismi di Certificazione (OdC) ai fini dell'ammissione all'esame di certificazione di Project Manager (secondo Norma UNI 11648:2022) e dell'iscrizione nel relativo registro nazionale di terza parte di Project Manager riconosciuto da ACCREDIA.

Il corso è valido anche ai fini del mantenimento della qualifica di project manager, riconosciuta da Organismi di Certificazione (OdC) del personale secondo il suddetto accreditamento, e del riconoscimento dei relativi crediti formativi dell'Ordine degli Ingegneri.

Il corso si indirizza alla certificazione professionale di project manager secondo la nuova edizione dello standard internazionale recepito in Italia come UNI ISO 21502:2021 e altre competenze della disciplina riconosciute a livello internazionale. Rappresenta un utile percorso di aggiornamento sulla materia per tutti coloro che risultano a diverso modo impegnati in attività di gestione progetti. Coloro che hanno requisiti (secondo norma UNI 11648) possono essere quindi ammessi a conseguire la Certificazione di project manager da parte di Organismo di Certificazione (OdC) riconosciuto da ACCREDIA.

I contenuti del corso risultano allineati ai percorsi formativi secondo altri standard internazionali. Il sistema di riconoscimento di valutazione di terza parte OdC è l'unico ufficialmente riconosciuto in Europa (Reg. CE n765/2008).

Il nuovo corso si focalizza sulle competenze necessarie di project manager necessarie ad operare nei settori pubblico e privato.

I contenuti del corso sono allineati anche al nuovo Codice degli appalti 2023.

Il personale docente è altamente esperto e qualificato nella materia, oltre che in possesso di certificazione Accredia di Project Manager e di altre qualificazioni in materia.

## ***A chi si rivolge***

I contenuti del corso sono utili a chiunque:

- Svolga ruoli nel settore ferroviario, stradale aeroportuale e impianti fissi
- Sia impiegato in società e organizzazioni operanti dei vari settori: infrastruttura, tecnologie e opere civili, veicoli, fornitori, amministrazioni ed enti centrali e locali, università e ogni altra settorializzazione
- Occupi un ruolo nella progettazione, gestione di programmi di progetto e attività connesse ai sistemi di trasporto
- Personale di aziende pubbliche e private interessato alla certificazione o allo sviluppo delle metodologie aziendali in materia (pianificazione, PMO e simili)
- Project manager, team-leader, consulenti e altri coinvolti in attività di gestione progetti
- RUP (Responsabile Unico di Progetto, già di procedimento) di opere pubbliche
- Responsabili di direzione lavori o di esecuzione contratti pubblici orientati ad un percorso di sviluppo professionale.

La norma UNI ISO 21502 è già ripresa nella nuova edizione del Codice degli appalti (D.Lgs. n. 36 del 31 marzo 2023) mentre la certificazione di project manager secondo UNI 11648 costituisce già da alcuni anni requisito preferenziale nelle gare di appalti pubblici.

### **Altre Qualificazioni ed esigenze di Project Management**

Il percorso di project management del corso CIFI è allineato agli attuali standard internazionali, in particolare norme UNI e UNI ISO, che dettano le conoscenze fondamentali e di riferimento della disciplina.

Il presente corso fornisce anche le conoscenze necessarie per seguire ulteriori approcci allo studio di metodologie di project management, ad esempio di tipo agile e lean, per l'eventuale qualificazione secondo altri e riconosciuti standard di mercato.

Il corso è inoltre idoneo alla preparazione di coloro che intendono conseguire la

qualificazione ISIPM-BASE e/o ISIPM-AV, nonché la PMP del PMI, previa ulteriori indicazioni rese disponibili a cura dei docenti durante il corso.

Nel caso di ulteriori esigenze in materia, quali approfondimenti di argomenti, altri riconosciuti approcci o esigenze formative, CIFI Servizi sarà lieto di svolgere con gli interessati, Soci collettivi e altri Organismi, ogni necessario approfondimento e opportunità di offerta formativa, compresi corsi in-house.

#### **ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE:**

Al termine del corso viene svolto un test di autovalutazione a domande a risposta chiusa analogo a quelli in vigore per le prove di qualificazione e/o certificazione, nonché valido per l'attribuzione dei crediti formativi ai richiedenti.



A tutti coloro che sostengono il test finale verrà rilasciato l'**attestato di partecipazione**. A coloro che nel sostenere il test finale superano la prova con una valutazione positiva del 70% verrà rilasciato l'**attestato di partecipazione con profitto**, in analogia alle linee guida delle prove di cui sopra.

#### **ULTERIORI INFORMAZIONI**

Per maggiori informazioni è possibile contattare il CIFI ai recapiti: **Segreteria Tecnica CIFI** – Collegio Ingegneri Ferroviari Italiani. Via Giovanni Giolitti, 46 - 00185 Roma  
E-mail [segreteria tecnica@cifi.it](mailto:segreteria tecnica@cifi.it) o telefono 338-3235337.

Per conoscere se è possibile ottenere i crediti formativi anche per altri Ordini o Collegi, chiedere informazioni allo stesso indirizzo e-mail.

## **Webinar di presentazione del corso**

Gli obiettivi e il programma del corso saranno presentati in un webinar gratuiti che si terrà il giorno 5 dicembre dalle ore 11:00 alle ore 12:00.

Il webinar è di libero accesso a tutti, Soci e non Soci CIFI.

Per iscriversi è sufficiente indicare nome ed e-mail all'indirizzo <https://attendee.gotowebinar.com/register/7390449204787156570>

Il programma del webinar è il seguente:

Titolo	Relatore
Saluti ed introduzione	Ing. Paolo Genovesi
Le Norme UNI ISO 21500 e 21502	Ing. Pier Luigi Guida
La Norma UNI 11648;	Ing. Luca Franceschini
Requisiti di gara e nuovo Codice degli Appalti	
L'importanza dei corsi per le certificazioni	
Contenuti del corso	
Modalità di partecipazione	
Domande e risposte	Tutti
Conclusione dei lavori	

Per chi fosse impossibilitato a partecipare al webinar, è possibile ricevere automaticamente la registrazione dell'evento iscrivendosi comunque al webinar.

## ***Programma del corso***

Per rispondere ai requisiti di diverse fasce di interessati, o per coloro che abbiano già una qualificazione in materia, il percorso formativo è di tipo modulare, attraverso un Corso Completo (Tipo C) ovvero Corsi integrativi (Tipi A1, A2 o B).

### **Corso completo**

Il corso completo, **Tipo C**, si articola in cinque moduli di 59 ore complessive e alterna interventi di lezione frontale ad esercitazioni pratiche; comprende un modulo finale di 1 giornata per la preparazione alla Certificazione di terza parte riconosciuta da Accredia e i successivi interventi di tutoring.

Il *1° Modulo* riguarda i concetti generali del project management secondo la nuova edizione delle norme serie UNI ISO 21500 e in particolare UNI ISO 21502:2021 nonché UNI 11648:2022. Comprende l'inquadramento e la trattazione esperienziale delle modalità di corretta ed efficace gestione dei progetti secondo standard riconosciuti.

Il *2° Modulo* è dedicato a temi di approfondimento sulle pratiche integrate e 17 pratiche metodologiche di gestione progetti (UNI ISO 21502).

Il *3° Modulo* è dedicato a temi complementari ("soft skills"), introduzione ai metodi di project management "agile" e "lean", un ripasso generale ed approfondimento dei concetti, nonché l'illustrazione di alcuni casi di studio e un intervento sui software di project management.

Il *4° Modulo* è dedicato alla presentazione di casi applicativi significativi e di successo di Project Management nei settori ferroviario, stradale, aeroportuale e impianti.

Il *5° Modulo* è dedicato infine alla preparazione agli esami di certificazione di project manager riconosciuta da Accredia, nonché ulteriori interventi di tutoring ai Candidati.

Si veda il Programma che segue per una descrizione più dettagliata degli argomenti.

### Corsi alternativi

Il corso **Tipo B** comprende i Moduli teorici (1°+2°+3°+4°) e si rivolge a coloro che non intendano proseguire per la qualificazione e/o certificazione.

Il medesimo tipo di corso può proporsi quale formazione o aggiornamento generale alle tecniche e ai metodi di moderno project management.

I corsi integrativi - **Tipi A1 e A2** - hanno l'obiettivo di aggiornamento o integrare le conoscenze di coloro già in possesso di qualificazioni in materia o desiderano accedere alla certificazione di project manager riconosciuta da Accredia.

Il corso **tipo A1**, cioè in particolare Modulo 1°, è orientato a chi è già in possesso di qualificazione professionale, di tipo PMP (PMI), ISIPM-AV, IPMA (almeno Livello C), PRINCE2 Practitioner, e intenda solo aggiornarsi alla norma UNI ISO 21502.

Il corso **tipo A2**, cioè Moduli 1° + 5°, è orientato come il precedente, ma comprensivo anche della preparazione alla Certificazione di project manager riconosciuta da Accredia.

Per tutti i corsi Tipo A1, A2 e B è inoltre prevista la partecipazione alle lezioni del modulo 4° sui casi applicativi di Project Management sul settore di trasporti.

Si riporta la sintesi delle opzioni formative.

### Sintesi delle opzioni formative

Durata		Tipo Corso			
Moduli	Ore	A1	A2	B	C
1	8	■	■	■	■
2	16			■	■
3	20			■	■
4	8	■	■	■	■
5	7		■		■
<i>Ore di formazione</i>		<i>16</i>	<i>23</i>	<i>52</i>	<i>59</i>

SVOLGIMENTO DEL CORSO

### INTRODUZIONE

15 GENNAIO 2024

ORARIO 13:45 – 14:00

PRESENTAZIONE DEL CORSO E DEI DOCENTI

PRESENTI:

- ✓ LUCA FRANCESCHINI, RESPONSABILE SEGRETERIA TECNICA CIFI E DIRETTORE DEL CORSO
- ✓ PIER LUIGI GUIDA, COORDINATORE DEL GRUPPO DI LAVORO UNI PER NORME UNI 11648, UNI ISO 21500 E 21502

### 1° MODULO

15 GENNAIO 2024

ORARIO 14:00 – 18.00

LEZIONE 1. NORMA UNI ISO 21502. CONCETTI E DEFINIZIONI GENERALI DI PROGETTO E PROJECT MANAGEMENT. GOVERNANCE. BUSINESS CASE. CICLO DI VITA DEL PROGETTO. PROGRAMMA E PORTFOLIO PROGETTI. MODELLO DI PRATICHE E PROCESSI DI PROJECT MANAGEMENT.

DOCENTI: *PIER LUIGI GUIDA, LUCA FRANCESCHINI*

17 GENNAIO 2024

ORARIO 14:00 – 18.00

LEZIONE 2. NORMA UNI ISO 21502. CONCETTI E DEFINIZIONI GENERALI DI PROGETTO E PROJECT MANAGEMENT. GOVERNANCE. BUSINESS CASE. CICLO DI VITA DEL PROGETTO. PROGRAMMA E PORTFOLIO

PROGETTI. MODELLO DI PRATICHE E PROCESSI DI PROJECT MANAGEMENT.

DOCENTE: *PIER LUIGI GUIDA*

## **2° MODULO**

19 GENNAIO 2024

ORARIO 14:00 – 18.00

LEZIONE 3. CONOSCENZE TECNICO-METODOLOGICHE. PRATICHE DI AMBITO (WBS), TEMPI (METODI DI SCHEDULING RETICOLARE E LINEARE), COSTI (BUDGET E COST CONTROL, METODO DELL' EARNED VALUE), GESTIONE DEL RISCHIO.

DOCENTI: *PIER LUIGI GUIDA, LUCA FRANCESCHINI*

22 GENNAIO 2024

ORARIO 14:00 – 18.00

LEZIONE 4. CONOSCENZE TECNICO-METODOLOGICHE. PRATICHE DI QUALITÀ (PIANIFICAZIONE, GESTIONE, ASSICURAZIONE DI QUALITÀ), RISORSE (STRUTTURE ORGANIZZATIVE DI PROGETTO), APPROVVIGIONAMENTI E CONTRATTUALISTICA.

DOCENTI: *PIER LUIGI GUIDA*

24 GENNAIO 2024

ORARIO 14:00 – 18.00

LEZIONE 5. PRATICHE DI STAKEHOLDER MANAGEMENT, COMUNICAZIONE, CAMBIAMENTO SOCIO-ORGANIZZATIVO. MATURITÀ ORGANIZZATIVA DI PROJECT MANAGEMENT.

DOCENTI: *PIER LUIGI GUIDA*

26 GENNAIO 2024

ORARIO 14:00 – 18.00

LEZIONE 6. PRATICHE DI GESTIONE COMUNI DI PROGETTO. GESTIONE DELLE QUESTIONI, MODIFICHE, REPORTING, DOCUMENTAZIONE E INFORMAZIONI. TEMPLATE DI PROGETTO. LEZIONI APPRESE. SISTEMA INFORMATIVO DI PROGETTO.

DOCENTI: *PIER LUIGI GUIDA*

## **3° MODULO**

29 GENNAIO 2024

ORARIO 14:00 – 18.00

LEZIONE 7. COMPETENZE COMPORTAMENTALI. SOFT SKILLS.

DOCENTE: *ROBERTA TEMPONE*

31 GENNAIO 2024

ORARIO 14:00 – 18.00

LEZIONE 8. COMPETENZE COMPORTAMENTALI. LEADERSHIP, GESTIONE DEL TEAM, MOTIVAZIONE.  
NEGOZIAZIONE. GESTIONE DEI CONFLITTI. PROBLEM SOLVING.

DOCENTE: *ROBERTA TEMPONE*

2 FEBBRAIO 2024

ORARIO 14:00 – 18.00

LEZIONE 9. APPROFONDIMENTI DELLA NORMA UNI 11648. INTRODUZIONE AL PROJECT MANAGEMENT  
AGILE E LEAN. REAZIONI DEL PROJECT MANAGEMENT CON IL BIM (BUILDING INFORMATION MODELLING).

DOCENTI: *PIER LUIGI GUIDA*

5 FEBBRAIO 2024

ORARIO 14:00 – 18.00

LEZIONE 10. RIEPILOGO DEI CONCETTI ESPOSTI.

DOCENTI: *PIER LUIGI GUIDA*

7 FEBBRAIO 2024

ORARIO 14:00 – 18.00

LEZIONE 11. APPLICAZIONI

RISK MANAGEMENT DI PROGETTO: APPLICAZIONE IN UNA SOCIETÀ DI INGEGNERIA FERROVIARIA. *DOCENTE:*  
*GUIDO MASTROBUONO*

SOFTWARE DI PROJECT MANAGEMENT. *DOCENTE: SIMONE OLIVA*

#### **4° MODULO**

9 FEBBRAIO 2024

ORARIO 14:00 – 18.00

LEZIONE 12. CASI DI STUDIO – PARTE 1

PROJECT MANAGEMENT NELLA PA, IL RUP DIVENTA PM. *DOCENTE: DOMENICO ROY*

ALTRI DA DEFINIRE

12 FEBBRAIO 2024

ORARIO 14:00 – 18.00

LEZIONE 13. CASI DI STUDIO – PARTE 2

ARGOMENTI:

LA GESTIONE DEI PROGETTI PRESSO LE FFS. *DOCENTE: MARCO CORRADINI*

IL PROGETTO DELLA METROTRAMVIA MILANO-SEREGNO: *DOCENTE: GIANLUCA BANDIERA*

RADDOPPIO LINEA FERROVIARIA PADOVA - CASTELFRANCO VENETO: IL NUOVO PONTE SUL FIUME BRENTA.

*DOCENTE: MICHELE FIORATTI*

ALTRI DA DEFINIRE

## 5° MODULO

14 FEBBRAIO 2024

ORARIO 09:00 – 13.00

LEZIONE 13. PREPARAZIONE ALL'ESAME DI CERTIFICAZIONE DI PM UNI 11648. *DOCENTE: PIER LUIGI GUIDA*

14 FEBBRAIO 2024

ORARIO 14:00 – 16.00

ESAME PER IL RILASCIO DEL CERTIFICATO E I CFP PER GLI INGEGNERI.

NOTA: TRATTASI DELL'ESAME PER IL CONFERIMENTO DEI CREDITI FORMATIVI DEL CNI E DELL'ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE. NON È UN ESAME DI CERTIFICAZIONE O QUALIFICAZIONE.

26 FEBBRAIO 2024

ORARIO 14:00 – 16.00

LEZIONE 14. TUTORING COLLETTIVO. *DOCENTE: PIER LUIGI GUIDA*

## ***Tutoring collettivo ed individuale***

Punto qualificante del corso è la possibilità offerta di tutoring sia collettivo sia individuale, estremamente efficace per avere un ritorno sul livello di preparazione raggiunto, risolvere dubbi professionali e finalizzare la preparazione anche per un eventuale e futuro esame con Organismo di Certificazione.

### **Tutoring collettivo**

Si terranno due webinar di tutoring on-line con il docente

il 26 febbraio 2024, ore 14:00 – 16:00

il 25 marzo 2024, ore 14:00 – 16:00

I partecipanti dopo l'esame del 12 febbraio potranno inserire on-line le loro domande sulla piattaforma CIFI, nelle modalità che saranno indicate, e riceveranno collettivamente e in modo interattivo le risposte durante il tutoring collettivo.

Tutti i partecipanti al corso, di qualunque percorso formativo, possono accedere al tutoring collettivo.

### **Tutoring individuale**

Per ciascun candidato alla certificazione che abbia frequentato i tipi di corso A2 e C è inoltre previsto un incontro di 30 minuti, per la revisione dell'esperienza personale secondo i requisiti della UNI 11648 e altri eventuali chiarimenti oggetto dei test di qualificazione e dell'esame di certificazione.

Date e modalità di svolgimento di tali incontri saranno concordate con il docente nel corso delle lezioni del modulo 5.

## Percorsi di certificazione

Al fine di orientare chi legge al migliore percorso formativo o di aggiornamento individuale, in relazione alle proprie caratteristiche ed obiettivi, si riporta uno schema di orientamento per la selezione del tipo di corso con le varie opzioni disponibili.

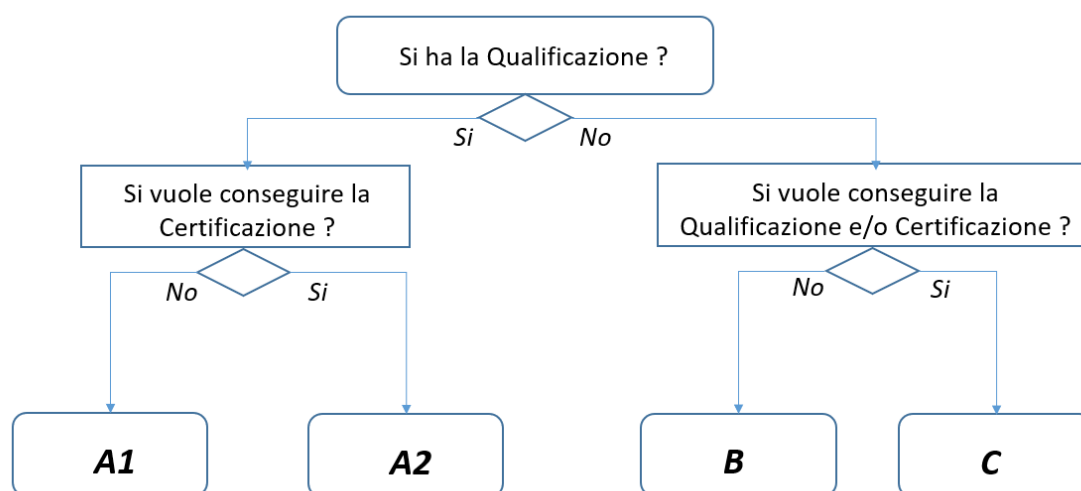


Figura 1: Scelta del tipo di corso in funzione degli obiettivi e della situazione di partenza

Certificazione: Certificazione Accredia UNI 11648.

Qualificazione: ISIPM-AV, PMP, IPMA-C (o superiore), Pince2 Practioner (riconosciute da Accredia per accedere all'esame orale di Certificazione). La qualificazione ISIPM-AV è quella completamente allineata ai contenuti delle norme UNI ISO. Per le altre qualificazioni si raccomandano approfondimenti integrativi

## ***Crediti Formativi Professionali***

Il corso è accreditato per il riconoscimento dei **Crediti Formativi Professionali** (D.P.R. 137 DEL 07/08/2012) agli iscritti all'Albo degli **Ingegneri** e dei **Periti Industriali diplomati e laureati** di qualunque provincia d'Italia.

I CFP saranno rilasciati per i partecipanti in videoconferenza **diretta**.

Sono previsti 16 CFP per chi partecipa ai corsi A1 e A2

Sono previsti 52 CFP per chi partecipa ai corsi B e C.

L'assegnazione dei CFP è subordinata a:

1. partecipazione ai percorsi formativi.
  - Per i corsi A1 e A2 occorre garantire almeno il 90% del tempo di presenza alle lezioni dei moduli 1 e 4
  - Per i corsi B e C occorre garantire almeno il 90% del tempo di presenza alle lezioni dei moduli 1, 2, 3 e 4

La presenza sarà attestata dalla registrazione di presenza effettuata dal software di videoconferenza.

2. Il superamento del test di apprendimento che si terrà al termine del corso (Modulo 5, come da programma indicato).

Per conoscere se è possibile ottenere i crediti anche per altri Ordini o Collegi, chiedere informazioni a [segreteria@tecnica@cifi.it](mailto:segreteria@tecnica@cifi.it)

## ***Partecipazione e recupero delle lezioni in caso di assenza***

Il corso si svolgerà in videoconferenza in diretta (o sincrona).

Le registrazioni delle lezioni saranno disponibili ai partecipanti fino al 31 maggio 2024.

Il CIFI ha adottato la tecnologia “Go To Webinar”© che consente di partecipare al corso tramite il proprio PC, tablet o smartphone senza la necessità di installare software.

Per l'utilizzo di Go To Webinar sono necessari i seguenti dispositivi:

- Computer Windows o Mac
- Connessione ad Internet.

La maggior parte dei computer è dotata di altoparlanti incorporati, ma si ottiene una qualità audio migliore se si utilizza una cuffia o un ricevitore telefonico.

### **Partecipazione in diretta (contemporaneamente alla lezione)**

Per partecipare in videoconferenza, nei giorni precedenti all'avvio si riceverà una e-mail con la richiesta di iscrizione a ciascuna lezione. Inserendo i dati richiesti, si riceveranno, sempre per e-mail, i codici per accedere alla videoconferenza.

### **Recupero di lezioni (in momento diverso dalla lezione)**

In caso di assenza da una o più lezioni, il partecipante potrà recuperarle grazie all'accesso alla registrazione di ogni lezione.

Se le lezioni sono seguite in recupero *non* è possibile avere i corrispondenti CFP.

## ***Materiale didattico***

Al fine di favorire la corretta trasmissione del sapere tecnico-professionale e facilitare la comunicazione didattica tra docenti e discenti, il CIFI mette a disposizione dei discenti il completo materiale didattico.

Il materiale didattico è costituito dalle presentazioni, in formato elettronico, prodotto dai docenti ed elaborato in relazione ai contenuti trattati nella singola lezione.

Per ogni lezione sono prodotti uno o più file, comprensivi delle simulazioni dei test per le prove di qualificazione e/o certificazione nei moduli ove sono previsti.

Il materiale didattico è visualizzabile nel corso della lezione tenuta dai docenti e reso di seguito disponibile ai discenti mediante il sito web del CIFI [www.ferrovie.academy](http://www.ferrovie.academy)

Per accedere al materiale didattico la Segreteria Tecnica comunicherà una password di accesso ai discenti per le singole lezioni.

Per il presente corso è inoltre disponibile come ulteriore supporto il testo di riferimento a cura del docente: Guida P. L., *Il Project Management secondo le norme UNI ISO 21500 e 21502*, ed. FrancoAngeli (2022).

## ***Docenti***

**Pier Luigi Guida**, ingegnere, svolge attività professionale nel project management da oltre 30 anni. Già dirigente di RFI, responsabile di project management in diversi settori e program manager in contesti internazionali. Autore di numerose pubblicazioni e testi del CIFI, opera nella consulenza, formazione e training cooperativo. Membro del consiglio scientifico ISIPM (Istituto Italiano di Project Management) è direttore scientifico della rivista "il Project Manager". Valutatore del modello di maturità ISIPM-Prado, qualificato ISIPM-AV, Prince2, PMP, PgMP, certificato PM e BIM manager, svolge attività di assessor per la certificazione di project manager e coordina il Gruppo di lavoro UNI che ha seguito le norme UNI 11648, UNI ISO 21500 e 21502, partecipando ai tavoli ISO in materia.

**Luca Franceschini**, ingegnere, Coordinatore del Corso e Responsabile della Segreteria Tecnica del CIFI. È project manager certificato Accredia (UNI 11648), e qualificato ISIPM-AV e Project Manager di Euro progettazione eU-MAPS. Attualmente funzionario presso RFI, si è occupato per oltre 20 anni di progetti ferroviari in Italia ed all'estero, sia come progettista sia come Project Engineer in Italferr, FS Holding e FS International. Socio Fondatore nel 1996 e Presidente dal 2001 al 2003 di AISIF – Associazione Italiana Studenti di Ingegneria Ferroviaria. Co-autore dei libri "Elementi Generali dell'Esercizio Ferroviario" e "Storia e Tecnica Ferroviaria" (ed. CIFI).

**Roberta Tempone**, Laureata in economia e commercio, esperta nei processi di formazione, ha maturato oltre 20 anni di esperienza nei percorsi di sviluppo manageriale e delle competenze trasversali, spaziando tra numerosi settori industriali e dei servizi. Si è dedicata ai sistemi di competenze aziendali, tecniche di assessment, selezione e sviluppo del comportamento organizzativo. Dal 2007 è coach professionista accreditata dall'International Coach Federation (Master Certified Coach), svolgendo la professione di coach in affiancamento e ad integrazione della Formazione e alle attività di Sviluppo delle Risorse Umane. In particolare, segue progetti complessi di sviluppo delle Risorse Umane, Change Management e Leadership con target dal middle ad executive management.

**Guido Mastrobuono**, ingegnere Civile, ha operato in D'Appolonia e in Danimarca nel team incaricato della gestione della sicurezza nel progetto della metropolitana di Copenaghen. Da aprile 2004 in Italferr, si è impegnato nell'unità safety & security e quindi responsabile di innovazione prodotti, metodologie e attività di ingegneria del valore. Dopo queste esperienze ha ricevuto l'incarico di formare un settore dedicato al risk management divenendo il focal point della Direzione Tecnica di Italferr per l'analisi di rischio aziendale (ERM). Da aprile 2018 è Risk Officer della stessa Società.

**Simone Oliva**. Si trasferisce a Roma nel 2004 dopo aver lavorato a Genova in ambito marittimo. Si specializza con un corso di formazione post-lauream in project management e di I in Italferr, è stato di project manager e consulente, lavorando per i principali gruppi italiani, nei più svariati settori: aerospazio, manufacturing, oil & gas/petrochimica e costruzioni. Oggetto precipuo del suo lavoro è implementare sistemi di project management (ad esempio basati su Oracle Primavera P6, Microsoft Project) supportando il cambiamento dei processi aziendali e formando gli utenti all'utilizzo dei nuovi strumenti. Attualmente, inquadrato nel management di Matergroup, coordina in particolare il team che lavora sull'implementazione dei prodotti Oracle. Con notevole esperienza nella formazione, ha all'attivo migliaia di ore di lezione.

**Marco Corradini**, ingegnere civile trasporti, Project Manager ISIPM, ha lavorato in Italia presso Italferr ed RFI, sia in progettazione che in esecuzione di piccoli, medi e grandi progetti ferroviari. Successivamente, si è trasferito in Svizzera, dove ha lavorato prima per AlpTransit, nella progettazione e costruzione delle opere esterne della Galleria di base del Ceneri, e poi per FFS, dove ha seguito la messa in esercizio della Galleria di base del Gottardo e del Ceneri ed ha condotto la gestione della pianificazione centralizzata delle loro attività di sorveglianza e manutenzione. Attualmente, è responsabile del coordinamento di attività manutentive e di progetti della Regione Sud di FFS Infrastruttura. E' membro attivo dei comitati tecnici "Verkersweg und Umwelt" in Germania e "High Speed Rail Systems: Track and Roadbed" in USA.

**Michele Fioratti**, ingegnere civile. Ha svolto i suoi 35 anni di attività all'interno di società di ingegneria, iniziando nel campo della progettazione e passando progressivamente dal

ruolo di junior a quello di senior e poi al coordinamento tecnico di progetti, dapprima semplici e via via più complessi, nel settore delle infrastrutture pubbliche: opere idrauliche, strade, autostrade, ferrovie. Si è poi dedicato agli aspetti manageriali e gestionali delle attività di progettazione e direzione lavori, assumendo in periodi diversi i ruoli di responsabile del dipartimento di ingegneria, di project manager, di program manager, di responsabile delle operation. Dal 2019 è project manager certificato Accredia (UNI 11648).

## ***Costi di adesione al corso***

### **Il costo del corso comprende:**

- 16 ore di lezione per il **Corso Tipo A1**;
- 23 ore di lezione per il **Corso Tipo A2**;
- 52 ore di lezione per il **Corso Tipo B**;
- 59 ore di lezione per il **Corso Tipo C**;
- Materiale didattico (slide);
- Possibilità di accedere alle lezioni in differita (on demand) in orari liberi e successivamente allo svolgimento, secondo quanto già indicato, fino al 31 maggio 2024;
- Attestato di partecipazione;
- Interventi di tutoring collettivo
- Intervento di tutoring individuale;
- Attribuzione CFP agli ingegneri ed ai periti industriali richiedenti, secondo le regole sopra esposte.

Nei pacchetti formativi sono **esclusi** gli esami di qualificazione e/o di certificazione di project manager con Organismo di Certificazione. I partecipanti interessati a sostenere questi esami potranno contattare i relativi Enti di qualificazione e certificazione, i cui riferimenti saranno dati ai partecipanti durante le lezioni.

### **Richiami sul Tipo di corso**

<b>A1</b>	Rivolto a chi è già in possesso di certificazione PM UNI 11648 e/o di qualifica ISIPM-AV, IPMA (Livello C o superiore), PMP del PMI, PRINCE2 Practitioner e intende aggiornarsi alle Norme UNI ISO.
<b>A2</b>	Rivolto a chi è già in possesso di qualifica ISIPM-AV, PMP del PMI, IPMA (Livello C o superiore) e intende aggiornarsi alle Norme UNI ISO nonché prepararsi alla certificazione di project manager secondo UNI 11648
<b>B</b>	Rivolto a chi intende seguire l'intero percorso, senza la preparazione alla qualificazione né certificazione di project manager
<b>C</b>	Rivolto a chi intende seguire l'intero percorso, compresa la preparazione alla certificazione di project manager riconosciuta Accredia.

Per i Soci CIFI, per i dipendenti dei Soci Collettivi CIFI (con iscrizione individuale o a carico dal Socio Collettivo) e per i soci/dipendenti dei Partner dell'iniziativa, gli importi sono indicati nella prima tabella, per i non soci nella seconda tabella, di seguito riportate.

#### **Importi scontati per Soci CIFI e Associazioni Partner**

Corso	Moduli	Importo senza IVA	Importo con IVA
Tipo A1	1+4	350 euro	<b>427 euro</b>
Tipo A2	1+4+5	700 euro	<b>854 euro</b>
Tipo B	1+2+3+4	1.100 euro	<b>1.342 euro</b>
Tipo C	1+2+3+4+5	1.300 euro	<b>1.586 euro</b>

#### **Importi per non Soci CIFI**

Corsi	Moduli	Importo senza IVA	Importo con IVA
Tipo A1	1+4	600 euro	<b>732 euro</b>
Tipo A2	1+4+5	900 euro	<b>1.098 euro</b>
Tipo B	1+2+3+4	1.400 euro	<b>1.708 euro</b>
Tipo C	1+2+3+4+5	1.600 euro	<b>1.952 euro</b>

Per i soli Soci CIFI è ammessa, a richiesta, la **rateizzazione** del costo di iscrizione in tre rate senza alcun sovrapprezzo. Ulteriori dettagli sono definiti nel capitolo "Modalità di iscrizione".

## Iscrizione al CIFI

Fruiscono del trattamento economico riservato ai soci CIFI anche quanti si iscrivono al Collegio, contestualmente all'iscrizione al corso, utilizzando il modulo di iscrizione presente nell'ultima pagina.

I costi di iscrizione al Collegio sono:

- **Soci Ordinari e Aggregati** 85,00 €/anno con entrambe le riviste periodiche, Ingegneria Ferroviaria e Tecnica Professionale;
- **Soci Ordinari e Aggregati (under 35)** 60,00 €/anno con entrambe le riviste periodiche;
- **Soci Junior** (che hanno già maturato 3 anni di iscrizione e under 28) 25,00 €/anno con entrambe le riviste periodiche;
- **Nuovi Associati (under 35)** per i primi 3 anni **ISCRIZIONE GRATUITA** con entrambe le riviste periodiche.

Maggiori informazioni possono essere reperite nel sito web [www.cifi.it](http://www.cifi.it) o contattando l'area soci [areasoci@cifi.it](mailto:areasoci@cifi.it) tel. 06 4882129.

La quota di iscrizione è quella relativa all'anno solare in corso.

## ***Modalità d'iscrizione***

Per iscriversi al corso è necessario **compilare e firmare il modulo** riportato in seguito e inviarlo per posta, e-mail o consegnarlo di persona ai recapiti indicati sul modulo **entro il 9 gennaio 2024**.

Insieme al modulo deve essere allegata la ricevuta dell'avvenuto pagamento da eseguirsi secondo le modalità previste nello stesso modulo.

**Il pagamento e l'eventuale ordine d'acquisto vanno intestati a CIFI Servizi S.r.l.; i dati della società sono in fondo al modulo d'iscrizione.**

Per i soli soci CIFI è ammessa, tra le modalità di pagamento, anche la rateizzazione del costo di iscrizione in tre rate di uguale importo. Le scadenze di pagamento delle rate sono:

- Prima rata, contestualmente alla richiesta di iscrizione al corso;
- Seconda rata, 9 febbraio 2024
- Terza rata, 9 marzo 2024

Il rilascio dell'attestato di partecipazione è subordinato al pagamento della rata finale.

In caso di volontà da parte dell'iscritto di disdire la partecipazione al corso, è possibile farlo entro il 9 gennaio 2024 ed ottenere il rimborso dell'importo pagato. Dopo questa data, non è possibile rimborsare le quote versate in caso di disdetta da parte dell'iscritto e si potrà comunque accedere al corso in modalità videoconferenza.

Per maggiori informazioni è possibile contattare la Segreteria Tecnica all'email [segreteria@cifi.it](mailto:segreteria@cifi.it).

Modulo di iscrizione da inviare a [cifiservizi@cifi.it](mailto:cifiservizi@cifi.it)

## Modulo d'iscrizione

### “Project Management per i Sistemi di Trasporto: ferrovie, strade, aeroporti e impianti fissi” gennaio 2024

(da compilare e inviare per posta ordinaria o via e-mail a [cifiservizi@cifi.it](mailto:cifiservizi@cifi.it) o consegnare al CIFI)

Richiedente: (Cognome, Nome o Ragione Sociale) .....

Indirizzo: .....Città.....CAP.....

C.F. e/o P. IVA: .....Codice SDI per fattura.....

Telefono: ..... Email:.....

Socio Ordinario o Aggregato ; Dipendente di socio collettivo , Socio o dipendente di azienda partner  (indicare azienda.....), non socio

Si chiede la partecipazione ai corsi (inserire nominativi e barrare le caselle opportune):

Cognome e nome	Tipo di corso			
	A1	A2	B	C
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Eventuali qualificazioni di PM già in possesso o altre comunicazioni  
:.....  
:.....

Si allega la ricevuta del versamento di Euro.....

Se si richiede la **rateizzazione**, solo per soci individuali e collettivi CIFI, barrare la casella

Privacy. I dati personali comunicati saranno raccolti e conservati a cura di CIFI Servizi S.r.l., titolare del trattamento dei dati, ed utilizzati per: (a) l'invio di materiale amministrativo in attuazione del presente contratto e (b) l'invio di materiale promozionale per i fini generali di CIFI Servizi srl. Lei ha il diritto di conoscere, aggiornare, cancellare, rettificare i Suoi dati o opporsi, per motivi legittimi, all'utilizzo degli stessi.

Data ..... Firma.....

CIFI Servizi S.r.l. (P.I. – C.F. - REA 16522871009), Via G. Giolitti, 46 - 00185 Roma  
Tel. 06/4742987 - FS 970/66454 - 338 32 35 337  
e-mail: [cifiservizi@cifi.it](mailto:cifiservizi@cifi.it)

Conto Corrente Bancario IBAN IT06F0200805203000106390706 intestato a “CIFI Servizi S.r.l.”.

## ***Presentazione del CIFI***

Il Collegio degli Ingegneri Ferroviari Italiani (CIFI), fondato nel 1899, è una delle Associazioni tecniche e professionali più antiche e più importanti d'Italia. I suoi scopi principali sono:

- promuovere l'esame e lo studio delle questioni scientifiche, tecniche, economiche e legislative in materia di trasporti terrestri;
- intervenire per la migliore soluzione di tali questioni sia presso l'opinione pubblica, sia presso i Poteri esecutivo e legislativo dello Stato, sia presso le Amministrazioni Pubbliche e gli Enti privati;
- valorizzare la funzione degli ingegneri e degli esperti dei trasporti e contribuire alla loro elevazione culturale;
- studiare, coordinare e sostenere gli interessi degli Ingegneri e degli esperti dei trasporti per contribuire al riconoscimento della loro attività professionale;
- concorrere al miglioramento della cultura tecnica e dell'addestramento e perfezionamento professionale degli addetti all'industria dei trasporti terrestri.

Il Collegio, che unisce circa 2300 Soci individuali, che si occupano di trasporti terrestri, è sempre stato presieduto da personalità eminenti nel campo della Scienza e della Tecnica dei trasporti: come soci individuali si possono iscrivere, in base al nuovo statuto, sia gli ingegneri come *soci ordinari* che non ingegneri come *soci aggregati*; inoltre, si possono iscrivere gli studenti d'ingegneria come *soci juniores*. Al Collegio aderiscono, quali Soci collettivi, oltre 150 Aziende industriali e di trasporti e alcuni Istituti Universitari e Ordini degli Ingegneri.

L'attività del CIFI ha carattere fundamentalmente culturale e di sostegno morale alla professione.

Nel campo editoriale il CIFI cura la pubblicazione di due periodici: *Ingegneria Ferroviaria*, Rivista mensile di Tecnica ed Economia dei Trasporti ad alto livello e *La Tecnica Professionale*, Raccolta mensile di studi e notizie per l'istruzione ferroviaria, dedicata al personale delle varie categorie. Nello stesso campo il Sodalizio cura altresì la pubblicazione di libri e monografie d'interesse scientifico tecnico e professionale.

Notevole è anche l'azione che il CIFI sviluppa mediante convegni e conferenze tendenti a studiare e discutere questioni che presentano particolare interesse e carattere di attualità.

Il CIFI organizza inoltre corsi d'istruzione e di aggiornamento professionale, corsi di organizzazione e gestione aziendale, e viaggi collettivi d'istruzione, e conferisce anche premi periodici tendenti a incoraggiare gli studi e le ricerche sui trasporti terrestri. Una Biblioteca Sociale, dotata di un buon numero di opere e di riviste di carattere essenzialmente ferroviario, è a disposizione degli studiosi.

Infine, il CIFI sviluppa una notevole attività d'incoraggiamento alla pubblicazione e allo studio elargendo sia premi ai migliori articoli pubblicati sulle riviste Ingegneria Ferroviaria e La Tecnica Professionale, sia borse di studio a favore dei neolaureati e dei figli dei Soci, o dei dipendenti del Ministero dei Trasporti e delle Ferrovie e Tramvie ex - concesse.

L'organizzazione del Sodalizio è fondata, oltre che sugli Organi centrali, anche su Sezioni periferiche che svolgono, nel loro ambito, una propria attività; essa è più ampiamente illustrata nello Statuto e la sua struttura è evidenziata nell'organigramma.

Ha aderito sin dalla sua fondazione all'Unione delle Associazioni degli Ingegneri Ferroviari Europei (UEEIV), che comprende ventiquattro organizzazioni di vari paesi dell'Europa.

## ***Presentazione di CIFI Servizi***

CIFI Servizi S.r.l. è la società a socio unico del CIFI di recente costituzione la cui missione è valorizzare le competenze e tutte le professionalità che possono mettersi a disposizione per lo sviluppo del settore ferroviario. CIFI Servizi S.r.l. organizza corsi di istruzione e qualificazione del personale e delle organizzazioni nonché interventi per la fornitura di servizi e competenze a supporto di aziende ed enti che operano nel settore dei trasporti ferroviari, comparti e settori dell'ingegneria, dell'economia e della gestione dei sistemi di trasporto aventi analoghe missioni e finalità.

### ***Domanda di iscrizione al CIFI***

Domanda di iscrizione al Collegio, da compilare solo da chi non è socio CIFI ed intende iscriversi al Collegio contestualmente all'iscrizione al corso

[http://www.cifi.it/Documenti/SOCI\\_INDIVIDUALI.pdf](http://www.cifi.it/Documenti/SOCI_INDIVIDUALI.pdf)

Domanda di iscrizione al Collegio in qualità di azienda socio collettivo, da compilare solo da chi non è socio CIFI ed intende iscriversi al Collegio contestualmente all'iscrizione al corso

[http://www.cifi.it/Documenti/SOCI\\_COLLETTIVI.pdf](http://www.cifi.it/Documenti/SOCI_COLLETTIVI.pdf)

## ***La norma UNI 11648 e la certificazione di Project Manager***

La certificazione di project manager riconosciuta oggi in Italia è quella regolata dalla Norma UNI 11648 e conferita da Organismo di Certificazione (OdC) a tal fine riconosciuto da Accredia.

Si definiscono nel presente ambito Qualificazioni professionali di project management quelle riconosciute per sostenere l'esame di Certificazione di project manager con abbuono delle prove scritte e pertanto la necessità di sostenere solo la prova orale, secondo UNI 11648. Sono qualificazioni riconosciute le seguenti: ISIPM-AV, IPMA Livello C o superiore, PMP (PMI), PRINCE2 Practitioner.

Chi si candida all'esame di certificazione Accredia e non possieda ancora una delle suddette qualificazioni può pertanto:

- conseguire dapprima una qualificazione e quindi sostenere solo la prova orale
- sostenere tutte le prove scritte e orale come previsto dalla UNI 11648.

Nel richiamare la norma citata (UNI 11648), requisiti necessari per l'esame di Certificazione riconosciuta da Accredia sono in particolare in sintesi:

- aver sostenuto un corso in materia di minimo 35 ore;
- un'esperienza di almeno 2 anni quale project manager negli ultimi 6 anni di esperienza lavorativa, ovvero almeno 1 anno quale project manager e tre anni di partecipazione a team di project management negli ultimi 10 anni.

In tale quadro, l'ultimo modulo del presente corso prevede test e simulazioni di prove analoghe a quelle degli esami in oggetto. In particolare, per l'esame di certificazione di project manager sono previsti:

- Test – prima prova scritta. Consiste nel rispondere ad un questionario di domande in forma chiusa, sui contenuti delle Norme UNI ISO 21502:2021 e UNI 11648.
- Test– seconda prova scritta. Consiste nell'analisi di un caso di studio applicativo e/o domande a risposta aperta, svolgimento di esercizi applicativi e simili.

- Relazione di progetto (valutazione e oggetto del colloquio orale). Consiste nella descrizione di un progetto realizzato in cui il candidato abbia svolto il ruolo di project manager, secondo le linee guida di valutazione dell'esame.

La durata totale delle prove scritte è di ore 3 (tre). La prova orale di almeno 30 minuti.